



**Regensburg** - das mittelalterliche Wunder Deutschlands!

Lernen Sie das UNESCO Weltkulturerbe kennen und genießen Sie die bayerische Gastlichkeit.

**HANSA Apart-Hotel®**  
Friedenstraße 7  
93051 Regensburg

Organisation

**Seminarmanagement**

Dipl.-Päd. Ilona Lamour  
und Christa Bollinger  
OTTI, Seminare und Fachforen  
Bereich Technik  
Wernerwerkstraße 4  
93049 Regensburg  
Telefon +49 941 29688-36  
christa.bollinger@otti.de

**Teilnahmegebühren  
und Leistungen**

Pro Person: € 1060,00  
OTTI Mitglieder: € 1010,00

Der zweite Teilnehmer Ihrer  
Firma erhält **10 % Ermäßigung**,  
jeder weitere Teilnehmer Ihrer  
Firma erhält **20 % Ermäßigung**.

In der Teilnahmegebühr sind  
Pausengetränke, zwei Mittag-  
essen, die Stadtführung, das  
Abendessen sowie ausführliche  
Tagungsunterlagen enthalten.

**Zimmerreservierung**

HANSA Apart-Hotel®  
Telefon +49 941 99290  
Sonderkonditionen für  
OTTI-Seminarteilnehmer!  
www.hansa-apart-hotel.de  
**oder**  
Tourist-Information  
Regensburg  
Telefon +49 941 507-4412  
www.regensburg.de

OTTI-plus

Wichtige Kontakte knüpfen, Inhalte diskutieren, zwanglos Netzwerke aufbauen – nutzen Sie dafür das OTTI-Rahmenprogramm. Ein Abendessen im Kreise der Teilnehmer und Referenten, eine Stadtführung oder eine Besichtigung bieten Ihnen Freiraum für das Vertiefen von Fachfragen und das Aufgreifen von innovativen Ideen.

**Ja, ich nehme teil am OTTI-Seminar  
Effektive Arbeitsvorbereitung**

- 29. bis 30. September 2010 in Regensburg (AVO 3405)**
- 23. bis 24. November 2010 in Regensburg (AVO 3407)**

Name \_\_\_\_\_

Vorname \_\_\_\_\_ Titel \_\_\_\_\_

Telefon \_\_\_\_\_ Telefax \_\_\_\_\_

E-Mail \_\_\_\_\_

Abteilung/Funktionsbereich \_\_\_\_\_

Firma/Institution \_\_\_\_\_

Straße/Postfach \_\_\_\_\_

PLZ/Ort \_\_\_\_\_

**Rechnungsadresse** (nur bei Abweichung von der Anmeldeadresse)

Firma/Institution \_\_\_\_\_

Straße/Postfach \_\_\_\_\_

PLZ/Ort \_\_\_\_\_

Branche \_\_\_\_\_ Zahl der Mitarbeiter \_\_\_\_\_

OTTI-Kundennummer \_\_\_\_\_ USt-IdNr. \_\_\_\_\_

Datum \_\_\_\_\_ Unterschrift \_\_\_\_\_

**Ostbayerisches Technologie-Transfer-Institut e.V. (OTTI),  
Wernerwerkstraße 4, 93049 Regensburg**

**Teilnahme- und Rücktrittsbedingungen**

Sie erhalten nach Eingang der Anmeldung Ihre Teilnahmeunterlagen. Die Teilnahmegebühren sind mit Erhalt der Rechnung ohne Abzug zur Zahlung fällig. Bitte überweisen Sie den Rechnungsbetrag vor dem Veranstaltungstermin. Veranstaltungseinlass kann nur gewährt werden, wenn die Zahlung bei OTTI eingegangen ist. Etwaige Änderungen aus dringendem Anlass behält sich OTTI vor. Bei Stornierung der Anmeldung bis 30 Tage vor Veranstaltungsbeginn erheben wir keine Stornierungsgebühr. Bei Stornierung im Zeitraum von 30 bis 15 Tagen vor Veranstaltungsbeginn erheben wir eine Bearbeitungsgebühr von € 120,00. Bei späteren Absagen (ab 14 Tage vor Veranstaltungsbeginn) oder bei Fernbleiben wird die gesamte Teilnahmegebühr berechnet, sofern nicht von Ihnen im Einzelfall der Nachweis einer abweichenden Schadens- oder Aufwandshöhe erbracht wird. Die Stornoerklärung bedarf der Schriftform. Ein Ersatzteilnehmer kann zu jedem Zeitpunkt gestellt werden. Für Sach- und Vermögensschäden, welche OTTI zu vertreten hat, haftet OTTI – gleich aus welchem Rechtsgrund – nur bei Vorsatz oder grober Fahrlässigkeit. Erfüllungsort und Gerichtsstand ist Regensburg.



**Effektive  
Arbeitsvorbereitung**

für kleinere und mittlere Unternehmen

**29. bis 30. September 2010  
23. bis 24. November 2010  
in Regensburg**

www.otti.de  
V-J-2010-06-10



Partner



Training  
Seminare  
Tagungen



Impressum: Project-Fotos

## Seminar



# Effektive Arbeitsvorbereitung

29. bis 30. September 2010 in Regensburg

23. bis 24. November 2010 in Regensburg

**Mit den richtigen Instrumenten zu Spitzenleistungen, höherer Termintreue, kürzeren Lieferzeiten und niederen Beständen:**

- Arbeitsvorbereitung prozessorientiert organisieren, Schnittstellen reduzieren
- PPS/ERP-Einsatz durch neue Denkansätze vereinfachen
- Material- und Informationsfluss vom Kunden bis zum Lieferanten optimieren/Bestände senken
- Kapazitäten schaffen und nicht verwalten/nur fertigen was gebraucht wird/hausgemachte Konjunktur vermeiden
- Durchlaufzeiten durch prozessorientierte Abläufe sowie durch neue, einfache Steuerungskonzepte reduzieren
- Engpassplanung/Produktionsnivellierung
- Produktivität durch zeitnahe Produzieren und ganzheitliche Leistungsbetrachtung steigern
- Praxisbeispiele und erprobte Realisierungsschritte

Über 200 Veranstaltungen auf [www.otti.de](http://www.otti.de)

Expertenwissen für Ihren Erfolg – profitieren Sie von praxisrelevanten Informationen durch sorgfältig ausgewählte Referenten und den erprobten Qualifizierungskonzepten in den OTTI-Veranstaltungen. Informationen zu allen aktuellen Seminaren, Fachforen und Tagungen finden Sie auf unserer Homepage unter [www.otti.de](http://www.otti.de)

## Programm

### 1. Tag, 09:00 bis 17:30 Uhr

#### 1. Die Arbeitsvorbereitung innerhalb der Unternehmensorganisation

- Probleme der traditionellen Organisationsstrukturen in Bezug auf Kundennähe, Auftragsabwicklung, Fertigung, Durchlaufzeit/Lieferzeit und Kosten
- Wie können Lösungsansätze für prozessorientierte Abläufe aussehen?

#### 2. Gestaltungsgrundsätze für die neue AV

- Effiziente Produktionsplanung/Fertigungssteuerung
- Was ist besser?
  - Vertriebsorientierte AV-Auftragsabwicklungszentren oder
  - Produktgruppenausgerichtete AV-Logistikzentren

#### 3. Organisation der Arbeitsvorbereitung

- Funktionsmatrix für ein integriertes Auftragsmanagement
- Anforderungsprofile/Abläufe
- Langfristige/mittelfristige Planung/Feinplanung/Werkstattsteuerung
- Auftragsterminierung

#### 4. Grobplanung

- Grobkapazitätsplanung/Projektüberwachung für Auftragsfertiger
- Grobkapazitätsplanung für Serien-/Variantenfertiger

#### 5. Bestandsminimierte Logistikkonzepte

- Kleine Lose senken die Bestände, erhöhen die Flexibilität
- Disposition, Bestandsführung, Nachschubautomatik, A-B-C-/X-Y-Z-Regeln
- Baugruppen/Mehrstufigkeiten abbauen
- Bestandstreiber/Kapazitätsdiebe erkennen und beseitigen
- Die wirtschaftliche Losgröße - ist sie noch anwendbar?
- Supply-Chain-/KANBAN-Organisation/SCM-Systeme
- Vorteile der verbrauchsgesteuerten Disposition

#### 6. Neue Wege im Einkauf

#### 7. Die Bedeutung des Lagers in der Produktionslogistik bezüglich Bestände, Abläufe und Datenqualität

Stadtführung und gemeinsames Abendessen

### 2. Tag, 08:30 bis 16:30 Uhr

#### 1. Terminwesen/Durchlaufzeiten/Flexibilität

#### 2. Radikale Verkürzung der Durchlaufzeiten und Verbesserung der Reaktionsfähigkeit ist heute ein „Muss“.

- Bilden von Kapazitätsgruppen – konventionell oder prozessorientiert?
- Arbeitsplan-Organisation
- Terminplanung mit reduzierten Durchlaufzeiten und flexiblen Kapazitäten

#### 3. Feinplanung/Erstellen von Produktionsplänen

- Methodik der Produktionsplanung/Engpassplanung

#### 4. Durchsetzen der Aufträge in der Fertigung

- Dezentrale Fertigungs-/Werkstattsteuerung
- Zentrale Werkstattsteuerung, Leitstände/Elektronische Plan- tafeln

#### 5. Durchlaufzeiten radikal verkürzen

- Segmentieren der Fertigung = Linienfertigung
- Vereinfachen der Arbeitspläne und auf Null setzen fixer Liegezeiten
- Neugestalten der Fertigungsabläufe vom Push- zum Pull-System

#### 6. Lieferzeiten einhalten

- Erhöhung der Flexibilität und Termintreue durch teamorientierte/visualisierte Steuerungskonzepte
- Rückstandsfrei produzieren und steuern
- Nivellieren der Produktion
- Prioritätsregeln

#### 7. Möglichkeiten und Grenzen des EDV-Einsatzes

- Festlegung und Pflege der Stammdateneinstellungen

#### 8. Rüstkosten

- Reale, tatsächlich anfallende Rüstkosten von fiktiven, nur gerechneten Rüstkosten unterscheiden
- Häufigeres Rüsten ohne Mehrkosten

#### 9. Von der individuellen Leistungsmessung zur ganzheitlichen Leistungsmessung

#### 10. Diskussion und Besprechung von Randproblemen

## Ihr Referent



### Rainer Weber, REFA-Ing.

Inhaber der Unternehmensberatung Rainer Weber, Pforzheim-Hohenwart

Herr Rainer Weber ist bekannt als Referent für Arbeits- und Betriebswirtschaft bei namhaften Industrie- und Weiterbildungsinstitutionen im gesamten deutschsprachigen Raum.

#### Schwerpunkte seiner Tätigkeit sind:

- Produktions-/Beschaffungs- und Logistikmanagement
- ERP-/PPS-Anwendungsoptimierung
- Industrial Engineering/Arbeits- und Prozessorganisation
- Technisch-organisatorische Fertigungsoptimierung
- Kostenmanagement/Controllingsysteme
- Potentialanalysen/Sanierung

Herr Rainer Weber ist Autor diverser Fachbücher und -artikel.

## So urteilen die Teilnehmer

**Den Seminarinhalt durch Rollenspiele (Verteilung) aller Teilnehmer sehr real und verständlich rübergebracht.**

Markus Fuchs, Arbeitsvorbereitung, MASA AG, Andernach

**Das Seminar war sehr informativ und deckt die komplette Kette der Arbeitsvorbereitung ab. Ich glaube, ich kann einige Dinge für mich gebrauchen und umsetzen. Der Referent war sehr gut und die Zusammensetzung der Gruppe interessant.**

Reinhold Barth, Arbeitsvorbereitung, Carl Zeiss Optronics GmbH, Oberkochen

## Teilnehmerkreis

- Unternehmer
- Technische und kaufmännische Leiter, die eine AV aufbauen oder verbessern wollen
- Führungs- und Fachkräfte der Bereiche Arbeitsvorbereitung, Einkauf, Lager-/Materialwirtschaft, Betriebs-/Fertigungsleitung/Logistik
- Meister und deren Stellvertreter
- IT-PPS-/ERP-Verantwortliche