



**Garten Hotel Hirschenhof**

Auch 2009 darf sich das Hotel zu den Top 10 der „Tagungshotels zum Wohlfühlen“ und ebenso zu den „Besten Tagungshotels in Deutschland“ zählen, und das schon seit Jahren.

**Garten Hotel Hirschenhof  
Bärenstr. 1  
D-92331 Parsberg/Opf.**

**Organisation**

**Seminarmanagement**

Elisabeth Lustenberger  
Andrea Bauer  
OTTI, Seminare und  
Inhoustrainings  
Bereich Management  
Wernerwerkstraße 4  
93049 Regensburg  
Telefon +49 941 29688-44  
andrea.bauer@otti.de

**Teilnahmegebühren  
und Leistungen**

Pro Person: € 1550,00  
OTTI Mitglieder: € 1450,00  
Unternehmen aus  
Ostbayern: € 1450,00

Der zweite Teilnehmer Ihrer  
Firma erhält **10 % Ermäßigung**,  
jeder weitere Teilnehmer Ihrer  
Firma erhält **20% Ermäßigung**.

In der Teilnahmegebühr sind  
Pausengetränke, drei Mittag-  
essen, eine Stadtführung, ein  
Abendessen und ausführliche  
Tagungsunterlagen enthalten.

**Zimmerreservierung**

**1. Termin**

Garten Hotel Hirschenhof  
Parsberg  
Telefon +49 9492 606-0  
Telefon +49 9492 606-222  
www.hirschenhotels.com

**2. Termin**

Hotel COURTYARD by Marriott  
Telefon +49 941 81010  
Telefax +49 941 46573592  
www.courtyardregensburg.de

Sonderkonditionen für  
OTTI-Seminarteilnehmer!

**Bitte nehmen Sie die Zimmer-  
reservierung selbst vor.**

**Bis vier Wochen vor Veranstal-  
tungsbeginn ist ein Zimmer-  
kontingent für Sie eingerichtet.**

**Ja, ich nehme teil am OTTI-Seminar  
Der Entwicklungsleiter**

- 09. bis 11. November 2010 in Parsberg (DEL 3502)**
- 29. bis 31. März 2011 in Regensburg (DEL 3750)**

Name \_\_\_\_\_

Vorname \_\_\_\_\_ Titel \_\_\_\_\_

Telefon \_\_\_\_\_ Telefax \_\_\_\_\_

E-Mail \_\_\_\_\_

Abteilung/Funktionsbereich \_\_\_\_\_

Firma/Institution \_\_\_\_\_

Straße/Postfach \_\_\_\_\_

PLZ/Ort \_\_\_\_\_

**Rechnungsadresse** (nur bei Abweichung von der Anmeldeadresse)

Firma/Institution \_\_\_\_\_

Straße/Postfach \_\_\_\_\_

PLZ/Ort \_\_\_\_\_

Branche \_\_\_\_\_ Zahl der Mitarbeiter \_\_\_\_\_

Unternehmen aus Ostbayern

OTTI-Kundennummer \_\_\_\_\_ USt-IdNr. \_\_\_\_\_

Datum \_\_\_\_\_ Unterschrift \_\_\_\_\_

**Ostbayerisches Technologie-Transfer-Institut e.V. (OTTI),  
Wernerwerkstraße 4, 93049 Regensburg**

**Teilnahme- und Rücktrittsbedingungen**

Sie erhalten nach Eingang der Anmeldung Ihre Teilnahmeunterlagen. Die Teilnahmegebühren sind mit Erhalt der Rechnung ohne Abzug zur Zahlung fällig. Bitte überweisen Sie den Rechnungsbetrag vor dem Veranstaltungstermin. Veranstaltungseinlass kann nur gewährt werden, wenn die Zahlung bei OTTI eingegangen ist. Etwaige Änderungen aus dringendem Anlass behält sich OTTI vor. Bei Stornierung der Anmeldung bis 30 Tage vor Veranstaltungsbeginn erheben wir keine Stornierungsgebühr. Bei Stornierung im Zeitraum von 30 bis 15 Tagen vor Veranstaltungsbeginn erheben wir eine Bearbeitungsgebühr von € 120,00. Bei späteren Absagen (ab 14 Tage vor Veranstaltungsbeginn) oder bei Fernbleiben wird die gesamte Teilnahmegebühr berechnet, sofern nicht von Ihnen im Einzelfall der Nachweis einer abweichenden Schadens- oder Aufwandshöhe erbracht wird. Die Stornoerklärung bedarf der Schriftform. Ein Ersatzteilnehmer kann zu jedem Zeitpunkt gestellt werden. Für Sach- und Vermögensschäden, welche OTTI zu vertreten hat, haftet OTTI – gleich aus welchem Rechtsgrund – nur bei Vorsatz oder grober Fahrlässigkeit. Erfüllungsort und Gerichtsstand ist Regensburg.



**MAX. TEILNEHMERZAHL  
10 Personen**

**Der  
Entwicklungsleiter**

**09. bis 11. November 2010 in Parsberg  
29. bis 31. März 2011 in Regensburg**

**OTTI-plus**

Wichtige Kontakte knüpfen, Inhalte diskutieren, zwanglos Netzwerke aufbauen – nutzen Sie dafür das OTTI-Rahmenprogramm. Ein Abendessen im Kreise der Teilnehmer und Referenten, eine Stadtführung oder eine Besichtigung bieten Ihnen Freiraum für das Vertiefen von Fachfragen und das Aufgreifen von innovativen Ideen.

www.otti.de





## Seminar

# Der Entwicklungsleiter



**Grundlegendes Wissen, wirksame Methoden und Werkzeuge, Antworten und Tipps für die Praxis:**

- Entwicklungsprojekte gestalten und zum Erfolg führen
- Neue Produkte und Verfahren entwickeln, Verbesserungen systematisch realisieren
- Führen von Mitarbeitern und Teams
- Die Entwicklungsabteilung gezielt weiter entwickeln und fit für zukünftige Anforderungen machen

**Über 200 Veranstaltungen auf [www.otti.de](http://www.otti.de)**

Expertenwissen für Ihren Erfolg – profitieren Sie von praxisrelevanten Informationen durch sorgfältig ausgewählte Referenten und den erprobten Qualifizierungskonzepten in den OTTI-Veranstaltungen. Informationen zu allen aktuellen Seminaren, Fachforen und Tagungen finden Sie auf unserer Homepage unter [www.otti.de](http://www.otti.de)

## Seminarablauf

1. Tag, 09:30 bis 17:30 Uhr  
18.30 Uhr Stadtführung  
20.00 Uhr Gemeinsames Abendessen
2. Tag, 08:30 bis 17:00 Uhr
3. Tag, 08:30 bis 16:00 Uhr

### 1. Führen von Mitarbeitern und Teams

- Situatives Führen
  - Führungsstile
  - Wann ist welcher Stil für mich stimmig
- Teamentwicklung und Gruppenprozesse
- Kommunikation und Gesprächsführung
- Verhandlungen erfolgreich führen
- Motivation
- Konfliktbehandlung
- Umgang mit Widerständen

### 2. Neue Produkte und Verfahren

- Innovationen und Verbesserungen
  - Möglichkeiten erkennen
  - Chancen und Risiken
- (Problem-) Situation analysieren
- Ziele entwickeln
- Lösungsalternativen erarbeiten
  - Kreativitätsmethoden
  - Bewerten und Entscheiden
- Umsetzung
- Erfolgskontrolle

### 3. Management von Entwicklungsprojekten

- Besonderheit von F&E-Projekten
- Voraussetzungen für erfolgreiche Entwicklungsprojekte
- Die Projektdefinitionsphase als der Schlüssel zum Projekterfolg
- Delegation und Controlling von Projekten
  - Planung
  - Durchführung
  - Abschluss
- Risikomanagement

### 4. Die Entwicklungsabteilung weiter entwickeln - Strategie und Fitness für die Zukunft

- Herleitung von Abteilungszielen
- Produkt- und Technologieportfolio
- Know-how und Mitarbeiterportfolio
- Die Weiterentwicklung und Veränderung in der Abteilung gestalten (Organisations- und Changemanagement)

## Ihr Referent

### Dipl.-Ing. (FH) Franz Haas

Nach dem Studium der Nachrichtentechnik hat Herr Haas 11 Jahre als Entwicklungsingenieur gearbeitet. 1986 wechselte er zum OTTI.

Hier betreute er High-Tech-Unternehmensneugründungen und leitete mehrere öffentlich geförderte Innovationsprojekte. Schwerpunkt seiner aktuellen Tätigkeit sind Seminare, Workshops und die Beratung und Begleitung von Unternehmen bei Innovationsvorhaben und Projekten sowie Führungskräfteentwicklung.

Der Kundenkreis reicht branchenübergreifend von kleinen Handwerksbetrieben bis hin zu Großunternehmen wie der Siemens AG.

## So urteilen die Teilnehmer

- „Der Referent besitzt viel Wissen aus der Praxis“
- „Lebhafter, angenehmer Vortrag“
- „Sehr gute Zusammenfassungen und Erklärungen“
- „Guter Überblick über Methoden und Instrumente“

## Teilnehmerkreis

Männliche und weibliche Entwicklungsleiter, Führungskräfte und Projektleiter aus dem Bereich Forschung und Entwicklung

**Die Teilnehmerzahl ist auf 10 Personen begrenzt. Bitte melden Sie sich rechtzeitig an!**

## Methoden

Die dargestellten Inhalte werden jeweils in den Schritten Vermittlung des Grundlagenwissens, praktische Übungen in Gruppenarbeiten und Praxistransfer durch Reflexion der Ergebnisse umgesetzt.

## Inhoustraining

Dieses Seminar ist auch als Inhoustraining buchbar – maßgeschneidert für Ihr Unternehmen!

Bei Interesse wenden Sie sich bitte an Gabriele Leyerer unter  
Telefon: +49 941 29688-40  
E-Mail: [gabriele.leyerer@otti.de](mailto:gabriele.leyerer@otti.de)