



**Regensburg** - das mittelalterliche Wunder Deutschlands!

Lernen Sie das UNESCO Weltkulturerbe kennen und genießen Sie die bayerische Gastlichkeit.

**SORAT Insel-Hotel**  
Müllerstraße 7  
93059 Regensburg

## Organisation

### Seminarmanagement

Elisabeth Lustenberger  
Andrea Bauer  
OTTI, Seminare und  
Inhousetrainings  
Bereich Management  
Wernerwerkstraße 4  
93049 Regensburg  
Telefon +49 941 29688-21  
elisabeth.lustenberger@otti.de

### Teilnahmegebühren und Leistungen

Pro Person: € 1660,00  
OTTI Mitglieder: € 1550,00  
Unternehmen aus Oberfranken,  
Niederbayern und der  
Oberpfalz: € 1550,00

Der zweite Teilnehmer Ihrer  
Firma erhält **10 % Ermäßigung**,  
jeder weitere Teilnehmer Ihrer  
Firma erhält **20% Ermäßigung**.

In der Teilnahmegebühr sind  
Pausengetränke, drei Mittag-  
essen, eine Stadtführung, ein  
Abendessen und ausführliche  
Tagungsunterlagen enthalten.

### Zimmerreservierung

SORAT Insel-Hotel  
Telefon +49 941 81040  
Telefax +49 941 8104444  
www.sorat-hotels.com  
Sonderkonditionen für  
OTTI-Seminar Teilnehmer!  
oder  
Tourist-Information Regensburg  
Telefon +49 941 507-4412  
Telefax +49 941 507-4418  
www.regensburg.de

**Bitte nehmen Sie die Zimmer-  
reservierung selbst vor.**

**Bis vier Wochen vor Veranstal-  
tungsbeginn ist ein Zimmer-  
kontingent für Sie eingerichtet.**

## OTTI-plus

Wichtige Kontakte knüpfen, Inhalte diskutieren, zwanglos Netzwerke aufbauen – nutzen Sie dafür das OTTI-Rahmenprogramm. Ein Abendessen im Kreise der Teilnehmer und Referenten, eine Stadtführung oder eine Besichtigung bieten Ihnen Freiraum für das Vertiefen von Fachfragen und das Aufgreifen von innovativen Ideen.

## Ja, ich nehme teil am OTTI-Seminar Gestern Mitarbeiter, heute Führungskraft

- 25. bis 27. Oktober 2010 in Regensburg (GEM 3509)
- 17. bis 19. Januar 2011 in Regensburg (GEM 3736)

Name	
Vorname	Titel
Telefon	Telefax
E-Mail	
Abteilung/Funktionsbereich	
Firma/Institution	
Straße/Postfach	
PLZ/Ort	
<b>Rechnungsadresse</b> (nur bei Abweichung von der Anmeldeadresse)	
Firma/Institution	
Straße/Postfach	
PLZ/Ort	
Branche	Zahl der Mitarbeiter
<input type="checkbox"/> Unternehmen aus Ostbayern	
OTTI-Kundennummer	USt-IdNr.
Datum	Unterschrift

**Ostbayerisches Technologie-Transfer-Institut e.V. (OTTI),  
Wernerwerkstraße 4, 93049 Regensburg**

### Teilnahme- und Rücktrittsbedingungen

Sie erhalten nach Eingang der Anmeldung Ihre Teilnahmeunterlagen. Die Teilnahmegebühren sind mit Erhalt der Rechnung ohne Abzug zur Zahlung fällig. Bitte überweisen Sie den Rechnungsbetrag vor dem Veranstaltungstermin. Veranstaltungseinlass kann nur gewährt werden, wenn die Zahlung bei OTTI eingegangen ist. Etwaige Änderungen aus dringendem Anlass behält sich OTTI vor. Bei Stornierung der Anmeldung bis 30 Tage vor Veranstaltungsbeginn erheben wir keine Stornierungsgebühr. Bei Stornierung im Zeitraum von 30 bis 15 Tagen vor Veranstaltungsbeginn erheben wir eine Bearbeitungsgebühr von € 120,00. Bei späteren Absagen (ab 14 Tage vor Veranstaltungsbeginn) oder bei Fernbleiben wird die gesamte Teilnahmegebühr berechnet, sofern nicht von Ihnen im Einzelfall der Nachweis einer abweichenden Schadens- oder Aufwandshöhe erbracht wird. Die Stornoerklärung bedarf der Schriftform. Ein Ersatzteilnehmer kann zu jedem Zeitpunkt gestellt werden. Für Sach- und Vermögensschäden, welche OTTI zu vertreten hat, haftet OTTI – gleich aus welchem Rechtsgrund – nur bei Vorsatz oder grober Fahrlässigkeit. Erfüllungsort und Gerichtsstand ist Regensburg.



# Gestern Mitarbeiter, heute Führungskraft

**25. bis 27. Oktober 2010 in Regensburg**  
**17. bis 19. Januar 2011 in Regensburg**

V-B-2010-06-07 www.otti.de



**OTTI**  Training  
Seminare  
Tagungen



## Seminar

# Gestern Mitarbeiter, heute Führungskraft



### Grundlegendes Wissen, Antworten auf elementare Fragen und Tipps für die Praxis

- Stolpersteine bei Übernahme einer Führungsaufgabe
- Führungsqualifikation und Führungsstile
- Erfolgreiche Mitarbeitergespräche
- Umgang mit schwierigen Mitarbeitern
- Erfolgreiche Übernahme einer Führungsaufgabe
- Die Selbstverantwortung Ihrer Mitarbeiter fördern

## Über 200 Veranstaltungen auf [www.otti.de](http://www.otti.de)

Expertenwissen für Ihren Erfolg – profitieren Sie von praxisrelevanten Informationen durch sorgfältig ausgewählte Referenten und den erprobten Qualifizierungskonzepten in den OTTI-Veranstaltungen. Informationen zu allen aktuellen Seminaren, Fachforen und Tagungen finden Sie auf unserer Homepage unter [www.otti.de](http://www.otti.de)

## Seminarablauf

### 1. Tag, 09:30 bis 18:00 Uhr

#### 1. Rhetorik der Führungskraft

- Was sagt die Körpersprache?
- Wie will ich wirken?
- Wie in einen guten Zustand kommen?
- Video-Analyse mit Feedback

#### 2. Das persönliche Zielbewusstsein

- Die Führungssituation
- Was heißt führen?
- Das Kräftefeld der Führungskraft
- Die Voraussetzungen für Führen heute

#### 3. Die Führungsqualifikation

- Welche Erwartungen werden gestellt?
- Welcher Führungsstil ist geeignet?
- Stärken-/Zuwachsanalyse des Teilnehmers erkennen
- Möglichkeiten

#### 4. Sich selbst führen

- Die Energiefelder der Führungskraft
- Privat contra Geschäft
- Möglichkeiten der Selbstmotivation
- Selbstcoaching

#### 18:30 Uhr Stadtführung

#### 19:30 Uhr Gemeinsames Abendessen

### 2. Tag, 08:30 bis 17:30 Uhr

#### 1. Instrumente der Führung

- Information
- Mitarbeitergespräche effizient führen
- Die Potenzialanalyse der Mitarbeiter durchführen
- Delegation von Aufgaben

#### 2. Der Mitarbeiter

- Erkennen der Leitmotive
- Beseitigung der Demotivatoren
- Anerkennung und Kritik
- Stärkung der Selbstverantwortung

#### 3. Stolpersteine in der neuen Führungsaufgabe

- Die ersten 100 Tage
- Ziele Landschaft entwickeln
- Vereinbarungen treffen
- Erwartungen klären

#### 4. Umsetzung in die Praxis

- Die 15 Führungsgrundsätze
- Das Coaching
- Das Commitment

### 3. Tag, 08:30 bis 15:30 Uhr

#### PRAXISFÄLLE:

- Wenn die Leistungen der Mitarbeiter nachlassen
- Wenn ein Mitarbeiter gefördert werden soll
- Wenn ein Mitarbeiter vom Seminar kommt

## Ihr Referent

### Dipl.-Oec. Volker Brodbeck

Marketing-Training Volker Brodbeck, Nürnberg

Herr Brodbeck war nach seinem Studium zehn Jahre in einer Managementfunktion in der Elektroindustrie tätig. Seit 21 Jahren leitet er sein Institut in Nürnberg. Zu den wichtigsten Kunden gehören die Firmen ABB (Mannheim), AUDI (Ingolstadt) und ROCHE (Mannheim).

Herr Brodbeck ist auch Dozent an mehreren Akademien im In- und Ausland. Er hat sich dabei auf Verhaltenstrainings für Mitarbeiter und Führungskräfte spezialisiert.

## So urteilen die Teilnehmer

- Referent vermittelt einen sehr kompetenten Eindruck
- Vortragspart sehr anschaulich und einprägsam - hoher Mitnahmeeffekt
- Abwechslungsreich, spannend und lehrreich
- Inhalt und Vortrag haben ein hohes Niveau

## Teilnehmerkreis

Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter, die für Führungsaufgaben vorgesehen sind, bzw. im Begriff sind, Führungsverantwortung zu übernehmen.

**Die Teilnehmerzahl ist auf 14 Personen begrenzt.  
Bitte melden Sie sich rechtzeitig an!**

## Inhoustraining

Dieses Seminar ist auch als Inhoustraining buchbar – maßgeschneidert für Ihr Unternehmen!

Bei Interesse wenden Sie sich bitte an Frau Gabriele Leyerer unter Telefon: +49 941 29688-40, E-Mail: [gabriele.leyerer@otti.de](mailto:gabriele.leyerer@otti.de)